LA GOUVERNANCE MONDIALE

RÉSUMÉ

« Héritée de 1945, la gouvernance mondiale se recompose sous la pression des émergents, mais peine face à des défis planétaires.

I PARTIE I — Une gouvernance de 1945 dans l'impasse

I.1 Définir la gouvernance

Des règles collectives sans **gouvernement mondial**.

- Coase, Williamson, « good governance ».
- Commission sur la gouvernance mondiale (1995).

EXEMPLE Cinq âges, de Westphalie au G20.

I.2 Un système éclaté

De 51 à **193 États** ; ONG, firmes, fondations.

- 6 468 ONG accréditées (2024).
- Une gouvernance par les marchés.

EXEMPLE La Fondation Gates, premier donateur volontaire de l'OMS.

I.3 Un système critiqué

Une ONU « plus **infirmier** que policier » (Moreau Defarges), un **Conseil de sécurité** figé depuis 1945 (triangle de Devin), des réformes avortées ; Bretton Woods contesté (consensus de Washington, veto de fait des États-Unis au FMI).

EXEMPLE Cancún (2003) : « L'OMC tue les paysans ».

II PARTIE II — Une gouvernance redéfinie par les émergents

II.1 Convergence et fragmentation

Réformes à la marge et banques **alternatives**.

- Quote-parts du FMI (2016).
- NBD (2014), BAII (2015).

II.2 Le système des G

Du **G7** (1975) au **G20** (2008).

- G77, voix du Sud (1964).
- « Diplomatie de connivence » (Badie).

II.3 Vers le polylatéralisme ?

Un multilatéralisme « malade » (Haupais) miné par les « égoïsmes sacrés » ; Pascal Lamy veut associer ONG, entreprises et collectivités : le **polylatéralisme** (OIT, Gavi, Stop TB).

III PARTIE III — Les défis de la gouvernance

III.1 Défis « par le haut »

Des **biens communs mondiaux** : migrations, climat.

- 304 millions de migrants (2024).
- Kyoto (1997), Paris (2015).

III.2 Défis « par le bas »

Le retour des **souverainismes** et le consensus de Pékin.

- Démocratie illibérale, populisme.

III.3 Le défi du régionalisme

Vers un monde de pôles régionaux ? L'**Union européenne** hésite entre Europe-puissance et région occidentale : une puissance normative, « la norme sans la force » (Laïdi).

LES DATES REPÈRES

1945	**1964**	**1975**	**1995**	**2008**	**2015**	**2015**	**2018**
L'ONU	G77	G7	Rapport sur la gouvernance	Premier G20	BAII	Accord de Paris	Pacte de Marrakech

193	**16,5 %**	**85 %**	**304 M**
États membres de l'ONU	des voix au FMI pour les États-Unis	du PIB mondial dans le G20	de migrants internationaux (2024)

À RETENIR

Une gouvernance sans gouvernement : efficace quand les États coopèrent, impuissante quand ils s'y refusent.

DANS UNE COPIE

Le triangle de Devin explique l'échec des réformes : représentativité et efficacité s'excluent.

NOTIONS CLÉS

Gouvernance
gérer les affaires communes.

Multilatéralisme
coopérer à plusieurs États.

Polylatéralisme
avec les acteurs non étatiques.

Bien commun mondial
climat, santé, migrations.